

Received	21 January 2026	Accepted	18 April 2026
Revised	15 May 2026	Published	30 June 2026
Volume	8	Pages	112-130

أثر البنية التحتية للقطاع الرياضي في تعزيز النمو الاقتصادي في سلطنة عُمان The Impact of Sports Sector Infrastructure on Boosting Economic Growth in the Sultanate of Oman

YAHYA ZAHARAN MOHAMMED AL HINAI*, WAN ZULKIFLI WAN HASSAN,
RAZALEIGH MUHAMAT KAWANGIT¹

ABSTRACT

The sports sector's infrastructure represents a fundamental strategic pillar and a key driver of sustainable economic growth, aligning with ambitious national visions aimed at enhancing the quality of life. It plays a vital role in stimulating economic activity by fostering intersectoral linkages, attracting domestic and foreign investments, enhancing productivity, and improving the efficiency of public services. In this context, Oman Vision 2040 emphasizes the development of economic sectors, particularly sports infrastructure, as a core component of economic diversification strategies, with the objective of promoting sustainable growth and reducing reliance on the oil sector as the primary source of national income. Significant governmental efforts have been directed toward upgrading the quality and scope of sports infrastructure through the construction of multi-purpose sports facilities and the expansion of supporting transportation networks, including roads, airports, and ports. These initiatives aim to stimulate both economic and social development. Furthermore, the relationship between investment and sports infrastructure necessitates rigorous empirical investigation to elucidate the economic multiplier effects of the sports sector and its capacity to drive infrastructural development. Strengthening this relationship is essential to advancing the Sultanate's aspirations to achieve a competitive regional and global standing. The sports sector is increasingly recognized as a strategic contributor to socio-economic development. It is no longer perceived merely as a recreational domain, but rather as an effective mechanism for human capital development, investment stimulation, employment generation, and social cohesion. This paper examines the impact of sports sector infrastructure on economic growth in the Sultanate of Oman and evaluates the effectiveness of prioritizing economic diversification policies in achieving long-term economic sustainability.

Keywords: Infrastructure, Sports Sector, Economic Growth, Economic Diversification, Oman.

المقدمة

تلعب البنية التحتية في القطاع الرياضي دورًا حيويًا في تحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز القدرة التنافسية لأي دولة. تشمل البنية التحتية في القطاع الرياضي بناء الطرق والملاعب والقاعات المتعددة الأغراض

¹ **Yahya Zahran Mohammed Al Hinai*** (Corresponding Author) is a Ph.D. candidate at the Institute of Islam Hadhari, Universiti Kebangsaan Malaysia, 43600 UKM Bangi, Selangor, MALAYSIA. Email: P127032@siswa.ukm.edu.my; **Wan Zulkifle Wan Hassan**, Ph.D., a Senior Lecturer at the Citra University Study Center and Research Fellow at the Institute of Islam Hadhari, National University of Malaysia, 43600 UKM Bangi, Selangor, MALAYSIA. Email: wenzoul@ukm.edu.my; **Razaleigh Muhamat Kawangit**, Ph.D., a Professor at the Research Center for Dakwah & Leadership, Faculty of Islamic Studies, and Associate Senior Research Fellow at the Institute of Islam Hadhari, National University of Malaysia, 43600 UKM Bangi, Selangor, MALAYSIA. Email: raza@ukm.edu.my

والعيادات الطبية ومراكز البحوث والدراسات والتقنيات الحديثة وذات الصلة، وجميعها تسهم في تحسين الإنتاجية وجذب الاستثمارات وتعزيز القطاع الرياضي بشكل عام. في سلطنة عمان تولي الحكومة اهتماماً كبيراً لتطوير البنية التحتية بشكل عام وفي القطاع الرياضي بشكل خاص كأحد المحاور الرئيسية لرؤية عمان 2040، التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على قطاع النفط من خلال تطوير القطاعات الإنتاجية مثل الرياضة والصناعة والسياحة والخدمات اللوجستية.

وتعكس الاستثمارات الضخمة في مشاريع البنية التحتية في السلطنة التزام الحكومة بتحقيق تحول اقتصادي مستدام، حيث تم تنفيذ العديد من المشاريع الضخمة مثل ميناء الدقم والمطارات الحديثة وشبكات الطرق المتطورة ومشاريع الطاقة المتجددة. يسهم تطوير هذه المرافق في تحسين بيئة الأعمال، وزيادة الكفاءة الاقتصادية، وخلق فرص عمل جديدة، مما يجعل البنية التحتية عاملاً رئيسياً في تحقيق أهداف رؤية عمان 2040.

ويعتبر قطاع البنية التحتية الخاص بالجانب الرياضي من أهم القطاعات الحيوية نظراً لما يشمله في كافة الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية، كما أنه من أهم شروط التنمية الاقتصادية في المدن وجود بنية تحتية رياضية متقدمة مثل وسائل النقل الحديثة وملاعب وقاعات رياضية بكافة أنواعها والتي تعبر عن مدى رفاهية المدن وذات تصنيف عالي الجودة لما تمتلكه من شروط في تنمية الاقتصاد. **مطر & محمد أحمد. (2022).**

هدف الدراسة

تهدف الدراسة الى تحليل دور البنية التحتية في القطاع الرياضي لتعزيز النمو الاقتصادي في سلطنة عمان من خلال استكشاف مدى تأثير الاستثمار في مشاريع البنية التحتية على القطاعات الاقتصادية المختلفة. وتحديد القطاع الرياضي في التحديات التي تواجه تطوير البنية التحتية في عمان وكيفية التغلب عليها. وايضا تقديم توصيات واستراتيجيات لتحسين البنية التحتية الرياضية وتعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة بما يتماشى مع رؤية عمان 2040.

مشكلة الدراسة

على الرغم من سعي السلطنة في الاستثمارات الحكومية في القطاع الرياضي الا انه لا تزال هناك فجوة تتعلق بقياس مدى تأثير البنية التحتية على تطوير القطاع الرياضي من حيث الاداء، والاستدامة وعليه تتمحور مشكلة الدراسة حول التساؤل الاتي:

إلى أي مدى تسهم البنية التحتية للقطاع الرياضي على النمو الاقتصادي في سلطنة عُمان؟

4. الدراسات السابقة

1. جات دراسة عبد الفتاح، أبو زيادة، & زكي. (2019). بان العامل الأساسي في تقدم البنية التحتية في الدول هو الانفاق الموجه في هذا القطاع لتعزيز البنية التحتية وجذب الاستثمارات الخارجية

الأجنبية، كما أن الانفاق على المشاريع اللوجستية والتشغيلية في المشاريع الصغيرة والمتوسطة تساهم بشكل كبير في الحد من البطالة وتوفير فرص العمل مما يحقق التقدم والازدهار في ظل وجود بنية تحتية ذات مرافق متطورة، كما أن عدم وجود بنية تحتية في البلد يؤثر سلباً على المشاريع وعدم قدرتها على الإنتاج معللاً بأن وجودها يعمل على كونها العامل القوي في جذب الاستثمارات الأجنبية.

2. وأوضحت دراسة محمد حسان، & د. ولاء. (2023). انه في ظل التغيرات المتسارعة التي تحدث لابد من تحقيق استراتيجية مالية مستدامة وان تطوير البنية التحتية يعزز من تحسين شبكات النقل والطرق ويحفز الأنشطة الاقتصادية والإنتاجية، كما أن النمو الاقتصادي ليس علاقة ثابتة وان تأثيره متاح في تطوير البنية التحتية لكن في المقابل ازدهار النمو الاقتصادي يأتي من خلال تحسين البنية التحتية لتوفير فرص تمويلية لمشاريع أخرى كبيرة وأيضاً المحافظة على التأثيرات البيئية والروابط الاجتماعية وهذا ينتج عنه اتخاذ قرارات مالية مستدامة.

3. كما أن دراسة مطر، & محمد أحمد. (2022) يرجع الاهتمام بالبنية التحتية لمعالجة الميزة التنافسية وتحسين كفاءة العمل والإنتاجية، كما أن تحسين البنية التحتية لتمكين الافراد من الوصول الى التعليم والرعاية الصحية والعمل على تحسين جودة الحياة.

4. هدفت دراسة كركار، مليكة. (2017). أهمية البنية التحتية في استقرار النشاط الاقتصادي في البلد من خلال ما تقوم به من رفع مستوى الدخل الى معدلات عالية لذا وجب الاهتمام بالبنية التحتية نحو شمولية أكبر مع ضرورة ادخل الحوكمة ومراقبة والاشراف على الصرف في هذا القطاع المهم لتجنب أي تبعات تعصف بالدول مع وضع سياسات قادرة على تنظيم عمل البنية التحتية لتحقيق الأهداف التي تصبوا اليها الدولة.

5. دراسة لخضاري، & بولنوار. (2023). أوضحت أهمية البنية التحتية لقطاع التكنولوجيا والاتصالات لتعزيز الجانب التقني ورفع مستوى كفاءته مما يعزز الطلب والاستثمار لهذا القطاع الذي يعتبر من اهم القطاعات لما يشهده العالم من متغيرات تقنية في مختلف دول العالم وتماشيا مع جميع القطاعات الاقتصادية، كما أن قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات يلعب في يومنا هذا دورا محوريا وجوهريا في أهمية النمو الاقتصادي لما له من أهمية بالغة ومساعداً رائداً في تعزيز اعمال الحكومات في جميع الجوانب بما فيها الجانب الاقتصادي عامة وقطاع البنية التحتية خاصة.

6. أردفت دراسة الجار الله & محمد عبد الرحمن محمد. (2025) أهمية واقع البنية التحتية الرقمية في المملكة العربية السعودية وفي ضوء رؤية المملكة 2030. واهتمام المملكة لهذا القطاع وفق استراتيجية التحول الرقمي المالي لتحقيق اهداف الرؤية بأنشاء بنية تحتية رقمية مالية قوية تعتمد عليها الحكومة في كافة القطاعات الاقتصادية كما أن المملكة تسعى بقوة في أن تصبح الرائدة في مجال قطاع التقنية المالية على مستوى دول الخليج فواقع البنية التحتية الرقمية في المملكة تطور كثيرا في السنوات الماضية الأخيرة.

7. دراسة عبد الناصر دسوقي الجوجرى، وآخرون. (2022) اوضحت أهمية الاستثمار في البنية التحتية وخاصة الاستثمار في العامل البشري والذي يمثل الجوانب المهمة وهي مجموعة من المهارات والقدرات التي يمتلكها هذا العنصر. ويعتبر العنصر البشري أحد مقومات التطور في كل بلد كلما توفرت تلك المقومات من خلال التعليم والتدريب وينعكس ذلك بشكل إيجابي في الإنتاجية في العمل، والاستثمار في العنصر البشري هو جوهر عملية التنمية ويلعب دوراً أساسياً في تحقيق أهداف التنمية بجميع أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

8. جات دراسة فاطمة الزهراء. (2021). لتبين احتياج المناطق الحضرية في مصر الى البنية التحتية العصرية المتطورة لأنها عنصر من عناصر التنمية الاقتصادية وعنصر مهم لجذب السكان في هذه المناطق وأيضاً لتعزيز الاستدامة المالية وربط مباشر باستدامة المدن، وتأتي أهمية تطوير البنية التحتية للمناطق الحضرية لتلبي احتياجات الحاضر والمستقبل وتشكيل التنوع الجغرافي نظراً لندرة المناطق ذات التطور في البنى التحتية والمعروفة باسم المدن الحديثة والتي تعتبر الحل الأنسب في رفع القدرات المالية في البلد.

9. عرضت دراسة YASMIN, Fouzia, et (2021) أهمية البنية التحتية ومساهمتها في اقتصاديات الدول وهي جزء لا يتجزأ من التنمية المستدامة وتنمية رأس المال البشري، كما أن البنية التحتية تلعب دوراً مهماً في تنمية الاقتصاد وتحسين مستوى الدخل وإيجاد الوظائف المناسبة للأفراد ليكون هناك قوة استثمارية وتنافسية عالمية. وبينت الدراسة مقدرة البنية التحتية المادية في تحسين القطاع الزراعي ومرافق الصحة والجانب الاجتماعي.

10. حددت دراسة Sen, S., & Yilmaz, T. (2023). أهمية التأثير الاقتصادي في البنية التحتية وهي محل اهتمام الباحثين والدارسين في هذا المجال حيث تعتبر البنية التحتية في رأس المال مساهم فعال بشكل كبير في الولايات المتحدة الأمريكية كما أن الدراسات العديدة التي أجريت حول البنية التحتية لها تأثير إيجابي في الاقتصاد الأمريكي عكس الاستثمارات في البنية التحتية في الدول النامية وخاصة في الدول الأفريقية ليست كافية وتحتاج الى التطوير بشكل أكبر.

11. الرياضة تُعتبر أحد العناصر المهمة للتنمية المستدامة، فهي تساهم بشكل كبير في تحقيق التنمية والسلام، من خلال تعزيز قيم التسامح والاحترام وتعزيز مشاركة المرأة، والشباب، والأفراد والمجتمعات. بالإضافة تساهم الرياضة في تحقيق الأهداف المطلوبة في مجالات الصحة والتعليم والاندماج الاجتماعي. وبهذا تكتسب الرياضة أهمية كبيرة في دعم عمليات التنمية وتحسين حياة الناس. (ليمكي، دور الرياضة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، 2015).

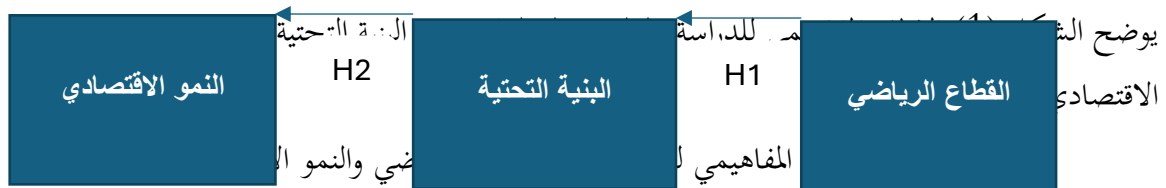
12. الرياضة لها دور مهم في تحقيق متطلبات التنمية المستدامة وتأثيرها على تشكيل شخصية أفراد المجتمع، وتغيير سلوكهم، وسماتهم الشخصية، والاجتماعية. إن الاهتمام المتزايد بالرياضة وإعطائها الأولوية في عملية التغيير والتطوير له أثر متعدد على دور الأفراد ومكانتهم في المجتمع، بالإضافة إلى مشاركتهم في قوة العمل،

فإن الرياضة تؤثر أيضاً في تغيير نظرتهم لاستغلال الفرص المهمة التي تتاح لهم. فعن طريق ممارسة الرياضة، يتعلم الأفراد قدرات جديدة ومهارات جسدية تساعدهم على الاستفادة من الفرص التي تأتي في طريقهم. أ. م. د. حيدر محمود عبود، أ. د. محمود داود الربيعي، & أ. د. رواء علاوي كاظم. (2022).

تتناول الدراسة الحالية القضايا التالية:

- العلاقة بين البنية التحتية والقطاع الرياضي
- العلاقة بين القطاع الرياضي والنمو الاقتصادي

الإطار المفاهيمي



5. الفرضيات

بُنيت هذه الدراسة على مجموعة من الفرضيات للإجابة على الإشكالية الرئيسية وهي: -

الفرضية الرئيسية الأولى (H01): يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq (0,05)$ بين

البنية التحتية والقطاع الرياضي

الفرضية الرئيسية الثانية (H02): يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq (0,05)$ بين

القطاع الرياضي والنمو الاقتصادي.

منهجية البحث

تسلط هذه الورقة الضوء على البنية التحتية للقطاع الرياضي باعتبارها عاملاً غير اقتصادي له تأثير على النمو الاقتصادي في عمان، لذلك، فإن عينة هذه الدراسة تتكون من موظفي الوحدات الحكومية المرتبطة والمتعلقة بالاقتصاد والرياضة وبرنامج تنفيذ وحدة ومتابعة تنفيذ رؤية عمان 2040 وبرامج التنويع الاقتصادي وايضا الاعلام الرياضي والأندية الرياضية وذات الصلة في مجالات عديدة مثل الأبحاث والتطوير والتدريب، وتم اختيار العينة بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث. شملت عينة الدراسة (370)

فردا من موظفي وزارة الاقتصاد الوطني، ووزارة الثقافة والرياضة والشباب، وحدة متابعة تنفيذ رؤية عمان 2040، والاعلام الرياضي والاندية الرياضية في السلطنة. تم اختيارهم بتقنية العشوائية البسيطة وذلك لضمان اصدق للدراسة وللصفات التي تتكون منها، ومثلت ما نسبته (21%).

يوضح الجدول (1) هيكل الاستبانة لهذه الدراسة. تم تنظيم الأسئلة في خمسة محاور صيغت بناءً على أهداف البحث وإطار هذه الدراسة. يبدأ التحليل بلمحة قصيرة عن العينة المستجيبة وإجاباتهم، تليها تحليل البيانات التشخيصي الذي يشمل التحقق من طبيعية البيانات ووجود القيم المتطرفة المحتملة فيها. يتم تقييم قياس موثوقية كل من المتغيرات باستخدام معامل كرونباخ ألفا.

جدول (1): هيكل الاستبانة.

القسم	المحور	العناصر
1	القطاع الرياضي	8
2	العامل البشري	8
3	البنية التحتية	8
4	النمو الاقتصادي	8
5	السياسات الحكومية	8

تحليل البيانات والنتائج

جدول (2): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير النوع الاجتماعي.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
النوع الاجتماعي	الذكور	297	80.3%
	الإناث	73	19.7%
	المجموع	370	100%

يبين الجدول (2) توزيع عينة الدراسة حسب متغير النوع الاجتماعي، حيث يتضح أن غالبية العينة من الذكور بنسبة %80.3، في حين بلغت نسبة مشاركة الإناث %19.7، مما يعكس تركيز الدراسة على الذكور.

جدول (3): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
المؤهل العلمي	دبلوم التعليم العام	42	%11.4
	دبلوم ما بعد التعليم العام	33	%8.9
	بكالوريوس	150	%40.5
	دراسات عليا	145	%39.2
	المجموع	370	%100

يبين الجدول (3) توزيع عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي، حيث يلاحظ أن النسبة الأكبر للمشاركة كانت لصالح حملة البكالوريوس بنسبة مشاركة بلغت (%40.5)، تليها الدراسات العليا بنسبة بلغت (%39.2)، ثم دبلوم التعليم العام بنسبة (%11.4)، وأخيراً دبلوم ما بعد التعليم العام بنسبة (%8.9).

جدول (4): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير الفئة العمرية.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
الفئة العمرية	18-30 سنة	43	%11.6
	31-40 سنة	169	%45.7
	41-50 سنة	124	%33.5
	51 سنة فأكثر	34	%9.2
	المجموع	370	%100

يبين الجدول (4) توزيع عينة الدراسة حسب متغير الفئة العمرية، حيث يلاحظ أن النسبة الأكبر للمشاركة كانت لصالح الفئة العمرية (31-40 سنة) بنسبة مشاركة بلغت (%45.7)، تليها الفئة

العمرية (41-50 سنة) بنسبة بلغت (33.5%)، ثم الفئة العمرية (18-30 سنة) بنسبة (11.6%)، وأخيراً الفئة العمرية (51 سنة فأكثر) بنسبة (9.2%).

جدول (5): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير عدد سنوات الخبرة.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
عدد سنوات الخبرة	أقل من 5 سنوات	40	10.8%
	من 5 إلى 10 سنوات	48	13%
	من 11 إلى 15 سنة	92	24.9%
	أكثر من 15 سنة	190	51.4%
	المجموع	370	100%

يبين الجدول (5) توزيع عينة الدراسة حسب متغير عدد سنوات الخبرة، حيث يلاحظ أن النسبة الأكبر للمشاركة كانت لصالح ذوي الخبرة (أكثر من 15 سنة) بنسبة مشاركة بلغت (51.4%)، تليها الفئة ذات الخبرة من (11 إلى 15 سنة) بنسبة بلغت (24.9%)، ثم الفئة ذات الخبرة (من 5 إلى 10 سنوات) بنسبة (13%)، وأخيراً الفئة ذات الخبرة (أقل من 5 سنوات) بنسبة (10.8%).

جدول (6): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير المسمى الوظيفي.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
المسمى الوظيفي	موظف	181	48.9%
	مدراء الدوائر ومن في حكمهم	86	23.2%
	مدراء العموم ومن في حكمهم	16	4.3%
	آخرون	87	23.5%
	المجموع	370	100%

يبين الجدول (6) توزيع عينة الدراسة حسب متغير المسمى الوظيفي، حيث يلاحظ أن النسبة الأكبر للمشاركة كانت لصالح الموظفين بنسبة مشاركة بلغت (48.9%)، تليها فئة "آخرون" بنسبة

بلغت (23.5%)، ثم مدراء الدوائر ومن في حكمهم بنسبة (23.2%)، وأخيراً مدراء العموم ومن في حكمهم بنسبة (4.3%).

جدول (7): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب متغير قطاع العمل.

نوع المتغير	المستويات	التكرارات	النسبة المئوية
قطاع العمل	القطاع الرياضي	43	11.6%
	القطاع الاقتصادي	85	23%
	القطاع التشريعي	24	6.5%
	القطاعات الأخرى	218	58.9%
	المجموع	370	100%

يبين الجدول (7) توزيع عينة الدراسة حسب متغير قطاع العمل، حيث يلاحظ أن النسبة الأكبر للمشاركة كانت لصالح القطاعات الأخرى بنسبة مشاركة بلغت (58.9%)، تليها القطاع الاقتصادي بنسبة بلغت (23%)، ثم القطاع الرياضي بنسبة (11.6%)، وأخيراً القطاع التشريعي بنسبة (6.5%).

النتائج

أولاً: نتائج محور البنية التحتية للقطاع الرياضي

أظهرت نتائج محور البنية التحتية، كما هو موضح في الجداول (8,9,10) أن البنية التحتية للقطاع الرياضي في سلطنة عمان تحظى باهتمام حكومي واضح، وتُعد عنصراً رئيسياً في تعزيز الاستثمار والنمو الاقتصادي، وأحد المرتكزات الأساسية الداعمة للنمو الاقتصادي كما بيّنت قيم معامل كرونباخ ألفا ارتفاع مستوى الثبات، مما يعزز موثوقية النتائج المستخلصة من هذا المحور..

جدول (8): فقرات محور البنية التحتية للقطاع الرياضي

رقم الفقرة	العبارة
1	تعمل الحكومة على الاهتمام بالقطاع الرياضي من خلال بناء البنية التحتية الحديثة

2	تعتبر البنية التحتية أرضاً خصبة للاستثمار الاقتصادي
3	تعمل الحكومة على صياغة السياسات المناسبة لتطوير البنية التحتية
4	الاستثمار في البنية التحتية يساهم في النمو الاقتصادي في البلد
5	تعتمد البنية التحتية التي يتم بناؤها في سلطنة عمان على خطة تنمية جيدة الإعداد
6	ساهمت الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسريع تطوير البنية التحتية في المجال الرياضي
7	خصصت الحكومة التمويل الكافي لتطوير المنشآت الرياضية
8	تُعد مشاريع البنية التحتية من أهم المشاريع التي تعزز وتيرة نمو الاقتصاد

جدول (9): صدق وثبات محور البنية التحتية للقطاع الرياضي

البند	الارتباط الكلي المصحح للبند	معامل كرونباخ ألفا	البند	الارتباط الكلي المصحح للبند	معامل كرونباخ ألفا
1	.649	.757	5	.578	.770
2	.414	.795	6	.398	.798
3	.722	.747	7	.543	.776
4	.414	.794	8	.395	.797
معامل كرونباخ ألفا المحور الخاص: البنية التحتية				0.802	

يوضح الجدول (9) أن قيم معاملات الارتباط بين جميع الفقرات والمحور التي تنتمي إليه قد تفاوتت بين الضعيفة والعالية، كما تُشير قيم معاملات كرونباخ ألفا إلى اتساق داخلي عالي بين الفقرات، كما بلغت قيمة معامل كرونباخ ألفا للدرجة الكلية للمحور (0.802)، وهي قيمة ذات درجة عالية في العلوم الإنسانية، ومؤشراً على مدى الاتساق الداخلي بين فقرات المحور، كما لا توجد فقرة ذو ارتباط سالب أو يقل ارتباطها عن القيمة (0.20)، عليه، فقد اعتمد الباحث جميع فقرات المحور لأغراض تطبيقها وعددها (8) فقرات.

جدول (10): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور البنية التحتية للقطاع الرياضي مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

الرتبة	الرقم	الفقرات	المتوسط الحساب	الانحراف المعياري	المستوى
1	4	الاستثمار في البنية التحتية يساهم في النمو الاقتصادي في البلد	4.40	.77	مرتفع جداً
2	8	تُعد مشاريع البنية التحتية من أهم المشاريع تعزز وتيرة نمو الاقتصاد	4.11	.90	مرتفع
3	2	تعتبر البنية التحتية أرضاً خصبة للاستثمار الاقتصادي	4.08	.98	مرتفع
4	5	تعتمد البنية التحتية التي يتم بناؤها في سلطنة عُمان على خطة تنمية جيدة الإعداد	3.36	.99	متوسط
5	3	تعمل الحكومة على صياغة السياسات المناسبة لتطوير البنية التحتية	3.35	.99	متوسط
6	1	تعمل الحكومة على الاهتمام بالقطاع الرياضي من خلال بناء البنية التحتية الحديثة	2.97	1.11	متوسط
7	6	ساهمت الشراكة بين القطاعين العام والخاص تسريع تطوير البنية التحتية في المجال الرياضي	2.75	1.03	متوسط
8	7	خصصت الحكومة التمويل الكافي لتطوير المنشآت الرياضية	2.72	1.05	متوسط
		المستوى العام	3.46	.63	مرتفع

يبين الجدول 10 المتوسط الحسابي العام والانحراف المعياري العام لفقرات من المحور الثالث: البنية

التي، إذ بلغ المتوسط العام (3.46) بأنحراف معياري عام (0.63)، وبمستوى مرتفع، حيث جاءت

الفقرة (4)، ونصها " الاستثمار في البنية التحتية يساهم في النمو الاقتصادي في البلد." في المرتبة الأولى

بأعلى متوسط حسابي بلغ (4.40)، تلتها في المرتبة الثانية الفقرة (8) ونصها " تُعد مشاريع البنية التحتية

من أهم المشاريع التي تعزز وتيرة نمو الاقتصاد " بمتوسط حسابي بلغ (4.11)، تلتها في المرتبة الثالثة الفقرة (2) ونصها " تعتبر البنية التحتية أرضاً خصبة للاستثمار الاقتصادي. " بمتوسط حسابي بلغ (4.08)، بينما جاءت الفقرة (7) ونصها " خصصت الحكومة التمويل الكافي لتطوير المنشآت الرياضية. " في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي بلغ (2.72).

النتائج المتعلقة بالسؤال الرئيسي، ونصه؛ " هل تؤثر البنية التحتية على القطاع الرياضي في سلطنة عُمان؟ "

للإجابة عن هذا السؤال، تم افتراض فرضية رئيسية (H02)؛ " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين البنية التحتية والقطاع الرياضي. " وللتحقق من صحة الفرضية تم استخدام تحليل الانحدار البسيط، والجداول الآتية توضح ذلك.

جدول (11): أثر البنية التحتية على القطاع الرياضي تبين تحليل الانحدار (التباين)

الدلالة الاحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	
.000	273.931	90.099	1	90.099	الانحدار
		0.329	368	121.04	البواقي
			369	211.139	الكل

يتضح من نتائج الجدول السابق أن مستوى الدلالة sig=0.000 وهو أقل من (0.05) مستوى الدلالة المعنوية المعتمدة، مما يوجب رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة والتي تنص على وجود تأثير معنوي للبنية التحتية على القطاع الرياضي لدى الفئة المبحوثة محل الدراسة، وما يؤكد أنه النسبة الفائية بلغت (273.931) وهي دالة عند ($\alpha \leq 0.05$).

جدول (12): تبين تحليل الانحدار (الارتباط وبيتا)

المتغير المستقل	معامل الانحدار	الخطأ المعياري	معامل (R)	مربع (R ²)	التباين المفسر	معامل بيتا (B)	قيمة ت	الدلالة الاحصائية
(الثابت)	0.316	0.165					1.919	0.056
البنية التحتية	0.772	0.047	.653	.427	.425	.653	16.551	0.000

من خلال الجدول 12 يتبين أن قيم معامل الانحدار الموجبة الاتجاه دالة معنوياً؛ وبالتالي كلما زاد

مستوى توفر البنية التحتية بمقدار وحدة واحدة سيؤدي الى زيادة في مستوى كفاءة القطاع الرياضي بمقدار

(0.772)، ويتبين أن قيمة معامل الارتباط (R)، (0.653) وهذا يدل على وجود علاقة ارتباط

متوسطة موجبة في نفس الاتجاه بين توفر البنية التحتية والقطاع الرياضي، إذ بلغ مربع معامل الارتباط

(R²)، (0.653)؛ أي بقدرة تفسيرية (42.5%) من زيادة كفاءة القطاع الرياضي، أما ما تبقى فيرجع

لعوامل أخرى. ويمكن صياغة المعادلة التي تعين على التنبؤ بمستوى القطاع الرياضي، من خلال دور البنية

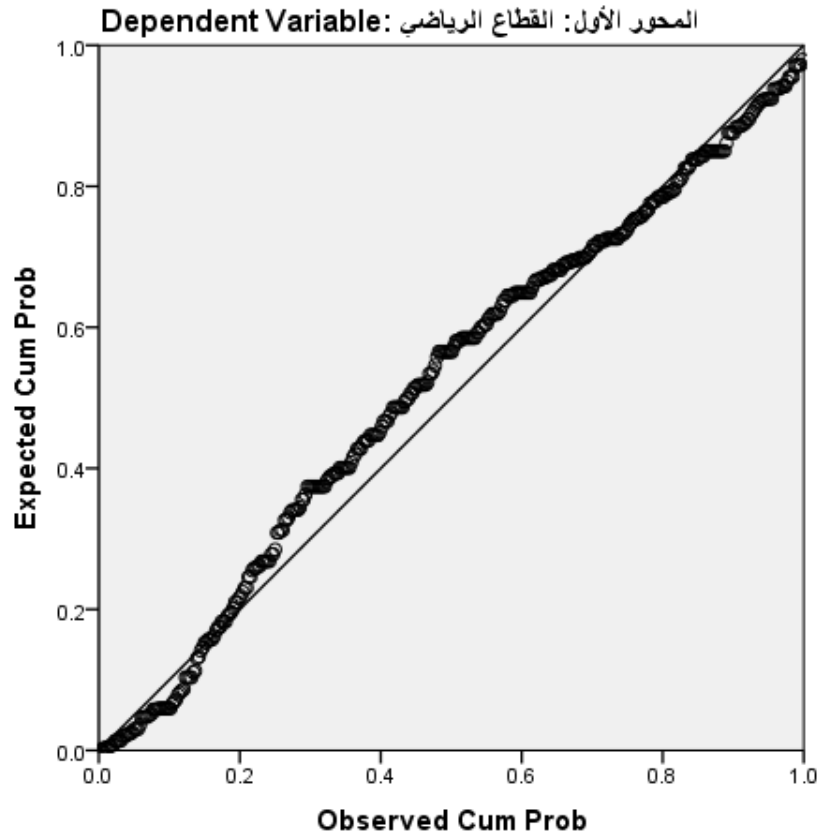
التحتية وذلك بالصورة الآتية:

$$y = 0.316 + 0.772 x \text{ البنية التحتية}$$

والشكل التالي يظهر نتائج تحليل الانحدار البسيط للعلاقة الخطية بين المتغيرين.

الشكل 2: نتائج تحليل الانحدار الخطي

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



هذا الشكل يوضح علاقة طردية موجبة ومتوسطة بين البنية التحتية والقطاع الرياضي.

بناء على النتيجة السابقة، تم قبول الفرضية الرئيسية (H_0): "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند

مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين البنية التحتية والقطاع الرياضي".

ثانياً: نتائج محور القطاع الرياضي

كما أوضحت نتائج محور القطاع الرياضي، الواردة في الجداول (15.14.13) أن القطاع

الرياضي يُعد قطاعاً واعداً وقادراً على الإسهام في تحقيق التنويع الاقتصادي، خاصة في ظل دعم رؤية

عمان 2040 وتوافر التشريعات المحفزة للاستثمار. وأكدت النتائج وجود علاقة قوية بين تطوير البنية

التحتية ونجاح الاستثمار في القطاع الرياضي.

جدول (13): فقرات محور القطاع الرياضي

رقم الفقرة	العبرة
1	يحظى القطاع الرياضي في سلطنة عُمان باهتمام من الحكومة والقطاع الخاص وصنّاع القرار
2	الاستثمار في القطاع الرياضي يوفر فرصًا كبيرة للتوظيف
3	يوجد وعي مجتمعي بالمبادرات والبرامج الرياضية التي تطلقها وتدعمها الحكومة
4	تطوير البنية التحتية مثل المنشآت الرياضية له دور في زيادة فرص نجاح الاستثمار في القطاع الرياضي
5	تلعب رؤية عُمان 2040 دورًا أساسيًا في تطوير القطاع الرياضي
6	هناك دعم كافٍ وملحوظ من الحكومة والقطاع الخاص للقطاع الرياضي
7	يحظى الرياضيون في سلطنة عُمان بدعم مادي ومعنوي كافٍ
8	وجود تشريعات وقوانين واضحة للقطاع الرياضي يساهم في جذب الاستثمار الرياضي المحلي والأجنبي

يبين جدول (13) فقرات محور القطاع الرياضي، حيث أظهرت النتائج وجود اتفاق واضح بين أفراد العينة حول الدور المتنامي للقطاع الرياضي في توفير فرص العمل، وتعزيز الاستثمار، وتحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040.

جدول (14): صدق وثبات محور القطاع الرياضي

البند	الارتباط الكلي المصحح للبند	معامل كرونباخ ألفا	البند	الارتباط الكلي المصحح للبند	معامل كرونباخ ألفا
1	.614	.805	5	.584	.810
2	.481	.824	6	.606	.807
3	.675	.797	7	.615	.807
4	.377	.837	8	.567	.812
معامل كرونباخ ألفا المحور الأول: القطاع الرياضي ككل				0.832	

يوضح الجدول (14) أن قيم معاملات الارتباط بين جميع الفقرات والمحور التي تنتمي إليه قد تفاوتت بين الضعيفة والمتوسطة، كما تُشير قيم معاملات كرو نباخ ألفا إلى اتساق داخلي عالي بين الفقرات، كما بلغت قيمة معامل كرو نباخ ألفا للدرجة الكلية للمحور (0.832)، وهي قيمة ذات درجة عالية في العلوم الإنسانية، ومؤشراً على مدى الاتساق الداخلي بين فقرات المحور، كما لا توجد فقرة ذو ارتباط سالب أو يقل ارتباطها عن القيمة (0.20)، عليه، فقد اعتمد الباحث جميع فقرات المحور لأغراض تطبيقها وعددها (8) فقرات.

جدول (15): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور القطاع الرياضي مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

الرتبة	الرقم	الفقرات	المتوسط الحساب	الانحراف المعياري	المستوى
1	4	تطوير البنية التحتية مثل المنشآت الرياضية في سلطنة عُمان له دور في زيادة فرص الاستثمار في القطاع الرياضي	3.93	1.18	مرتفع
2	5	تلعب رؤية عُمان 2040 دوراً أساسياً في تطوير القطاع الرياضي	3.32	1.01	متوسط
3	2	الاستثمار في القطاع الرياضي يوفر فرصاً كبيرة للتوظيف	3.30	1.23	متوسط
4	8	وجود تشريعات وقوانين واضحة للقطاع الرياضي في سلطنة عُمان يساهم بشكل كبير في جذب الاستثمار الرياضي المحلي والاجنبي	2.96	1.23	متوسط
5	3	يوجد وعي مجتمعي بالمبادرات والبرامج الرياضية التي تطلقها وتدعمها الحكومة	2.95	1.07	متوسط

6	1	يحتل القطاع الرياضي في سلطنة عُمان باهتمام من الحكومة والقطاع الخاص و القرار	2.76	1.13	متوسط
7	6	هناك دعم كاف وملحوظ من الحكومة والقطاع الخاص للقطاع الرياضي	2.44	1.04	منخفض
8	7	الرياضيون في سلطنة عُمان يحظون بقدر كافي من الدعم المادي والمعنوي من قبل المؤسسات الرياضية الحكومية والخاصة وصناع القرار.	2.28	.97	منخفض
		المستوى العام	2.99	.75	متوسط

يبين الجدول 15 المتوسط الحسابي العام والانحراف المعياري العام لفقرات المحور الاول: القطاع الرياضي، إذ بلغ المتوسط العام (2.99) بأنحراف معياري عام (0.75)، وبمستوى متوسط، حيث جاءت الفقرة (4)، ونصها " تطوير البنية التحتية مثل المنشآت الرياضية في سلطنة عُمان له دور في زيادة فرص نجاح الاستثمار في القطاع الرياضي." في المرتبة الأولى بأعلى متوسط حسابي بلغ (3.93)، تلتها في المرتبة الثانية الفقرة (5) ونصها " تلعب رؤية عُمان 2040 دوراً أساسياً في تطوير القطاع الرياضي " بمتوسط حسابي بلغ (3.32)، تلتها في المرتبة الثالثة الفقرة (2) ونصها " الاستثمار في القطاع الرياضي يوفر فرصاً كبيرة للتوظيف." بمتوسط حسابي بلغ (3.30)، بينما جاءت الفقرة (7) ونصها " الرياضيون في سلطنة عُمان يحظون بقدر كافي من الدعم المادي والمعنوي من قبل المؤسسات الرياضية الحكومية والخاصة وصناع القرار." في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي بلغ (2.28).

الخلاصة

البنية التحتية الرياضية تمثل أحد الأعمدة الأساسية لدعم النمو الاقتصادي، فهي تساهم في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية من خلال بناء ملاعب وصالات حديثة ومجمعات متكاملة، كما تعزز السياحة الرياضية عبر استضافة البطولات والفعاليات التي تجذب الزوار وتنعكس إيجاباً على الفنادق والمطاعم ووسائل النقل. إضافة إلى ذلك، فإنها تخلق فرص عمل متنوعة في مجالات البناء والصيانة والإدارة والتسويق، وتدعم الابتكار من خلال إدخال التقنيات الذكية والتحول الرقمي في الملاعب والفعاليات. كما أن تطوير هذه البنية يساهم في تحسين صورة الدولة عالمياً ويعزز قوتها الناعمة، ويؤدي إلى رفع إنتاجية المجتمع عبر تحسين الصحة العامة وتقليل تكاليف العلاج. ومن خلال ربط الرياضة بقطاعات أخرى مثل التعليم والصحة والسياحة، تصبح البنية التحتية الرياضية استثماراً استراتيجياً طويل الأمد يساهم في تنويع الاقتصاد وتحقيق التنمية المستدامة.

المراجع

- مطر & محمد أحمد. (2022). تقييم دور الاستثمار في البنية التحتية في دعم النمو الاقتصادي في مصر خلال الفترة من 2000-2020. *مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية*. 99-120, 23(4), 23(4), 23(4), 23(4).
- عبدالفتاح، أبو زيادة & زكي. (2019). دور البنية التحتية في تحقيق النمو الاقتصادي في فلسطين.
- محمد حسان & د. ولاء. (2023). *تقصي العلاقات بين البنية التحتية والنمو الاقتصادي: دراسة في التنمية الاقتصادية المستدامة*. Investigating the Relationship between Infrastructure and Economic Growth: A Study in Sustainable Economic Development. *المجلة المعهد العالي للدراسات النوعية*. 5311-5344, 3(16), 3(16), 3(16), 3(16).
- كركار، م. (2017). *تشخيص البنية التحتية المالية وتفعيلها في الجزائر* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الجزائر.
- لخضاري، & بولنوار. (2023). *أثر البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على النمو الاقتصادي في عينة من بلدان شمال إفريقيا* (Doctoral dissertation, university center of abdalhafid). (boussof-MILA).

- الجارالله, & محمد عبد الرحمن محمد. (2025). واقع البنية التحتية الرقمية وتطور قطاع التَّقْنِيَّة المَالِيَّة في المملكة العربية السعودية-دراسة تحليلية-(الفترة 2018-2023م). المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية, 6(1), 263-310.
- عبد الناصر دسوقي الجوجرى, ريم, أحمد أبو زيد, صبري, أحمد مختار, & أمانى. (2022). الاستثمار في البنية التحتية الاجتماعية وأثره على النمو الاقتصادي في مصر. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية, 13(3), 124-156.
- فاطمة الزهراء. (2021). تحسين كفاءة البنية التحتية في أنماط العمران في المدن المصرية. ASMIN, F., SAFDAR, 9. Journal of the Egyptian Society of Engineers, 60(1), 62-55 N., KHATOON, S., & ALI, F. (2021). Assessment and Implications of Maximizing the Capacities in Social and Physical Infrastructure in Middle-Income Asian countries. The Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8(12), 85-94.
- أ. م. د. حيدر محمود عبود, أ. د. محمود داود الربيعي & أ. د. رواء علاوي كاظم. (2022). دور الرياضة في تحقيق متطلبات التنمية المستدامة *Journal of College of Physical Education, 15(1), 397-410.*